

# 杭州市审计事业发展“十四五”规划

(征求意见稿)

为推动“十四五”时期我市审计事业高质量发展，奋力书写高水平打造“数智杭州·宜居天堂”，加快建设社会主义现代化国际大都市，争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例的审计篇章，根据《杭州市国民经济和社会发展规划第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》《浙江省审计事业发展“十四五”规划》，结合我市审计工作实际，制定本规划。

## 一、发展形势

“十三五”时期，杭州市审计机关认真贯彻以习近平同志为核心的党中央关于加强审计工作的一系列重要指示，深入践行“以审计精神立身、以创新规范立业、以自身建设立信”总要求，不断强化政治机关意识，全面落实党中央国务院、省委省政府、市委市政府和审计署、浙江省审计厅的决策部署，扎实推进审计管理体制改革，聚焦主责主业，以争当“两个排头兵”的标准，依法全面履行审计职责，共实施审计项目 1483 个，查出违规金额 22.70 亿元，移送司法机关、纪检监察机关和有关部门处理事项 517 件、涉及 614 人，提出审计建议 5214 条，推动建立健全制度 363 项，并连续三年获得全国优秀审计项目的荣誉，交出了审计工作质量高分报表，有力保障了杭州改革发展大局。

“十四五”时期是我国全面开启社会主义现代化建设新征程、迈向第二个百年奋斗目标的第一个五年。当前及今后一个时期，浙江省处于实现新的更大发展的关键突破期，正全力争创社会主义现代化先行省和高质量发展建设共同富裕示范区，杭州市处于“亚运会、大都市、现代化”建设的重要窗口期，是实现综合实力、数字变革、城市治理、文化建设、生态环境、生活品质走在前列，奋力展现“头雁风采”的系统转型期，正高水平打造“数智杭州·宜居天堂”，奋力开创“大杭州、高质量、共富裕”发展新局，争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例。尤其是，新时代赋予审计工作新职责新使命，党中央将审计作为党和国家监督体系的重要组成部分，作出了一系列重大决策部署。习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动审计领域重大工作，为审计事业发展指明了方向、提供了根本遵循。浙江省审计事业发展“十四五”规划提出了促进“两个窗口”建设，打造两个浙江审计样板的新任务。市委市政府高度重视审计工作，提出了审计要当好“政治卫士、经济卫士、廉政卫士”，永葆“审计卫士”初心本色。

新形势、新定位、新任务对杭州审计工作提出了新的更高的要求。“十四五”时期，杭州审计工作要坚持党中央对审计工作的集中统一领导，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，以推动高质量发展为主题，找准审计切入点和发力点，勤于监督、敢于监督、善于监督。要

在巩固和深化审计管理体制改革成果、高标准开展常态化“经济体检”、体系化推进数字化改革、高质量实现审计“全覆盖”、锻造高素质专业化审计干部队伍等方面积极探索、持续发力、久久为功，以高质量的审计监督促进全省“重要窗口”和“审计窗口”建设，服务和保障杭州经济社会发展大局，履行好新时代党中央赋予审计工作的职责和使命。

## 二、总体要求

### （一）指导思想

高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，全面落实习近平总书记关于审计工作的重要指示批示精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持“以审计精神立身、以创新规范立业、以自身建设立信”，认真贯彻市委“干好一一六、当好排头兵”“争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例”等重要决策部署，依法全面忠实履行审计监督职责，高标准做好常态化“经济体检”，深化审计制度改革，加强全市审计工作统筹，加快构建集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监督体系，不断开创审计工作发展的新局面，积极推动新时代审计工作高质量发展，为高水平打造“数智杭州·宜居天堂”、加快建设社会主义现代化国际大都市、争当浙江高质量发展建设共同富

裕示范区城市范例作出更大的审计贡献。

## （二）基本要求

——**强化党的全面领导**。健全完善党领导审计工作的体制机制，更好发挥党对审计工作集中统一领导的政治优势和制度优势。坚定不移地把党对审计工作的集中统一领导、党对审计工作的部署要求，贯穿到审计工作全过程、各方面。

——**坚定扛起使命担当**。当好“政治卫士”，确保政令畅通、执行有力；当好“经济卫士”，防范化解重大风险；当好“廉政卫士”，既要反腐又要反对浪费，发挥好审计“利剑”作用，永葆“审计卫士”初心本色。

——**确保规划落地见效**。《规划》是“十四五”时期引领杭州审计走在前列、勇立潮头的行动纲领，全市审计机关要高度重视，按照《规划》要求，研究制定具体落实措施，加强组织领导，落实实施责任，确保《规划》各项目标任务落地见效。

## 三、总体目标

### （一）主要目标

坚持和加强党对审计工作的集中统一领导，巩固和深化审计管理体制改革成果，强化市委审计委员会对全市审计工作的系统谋划、统筹协调、整体推进和督促落实，加快构建集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监督体系。牢牢把握新时代审计工作的正确方向，紧紧围绕高水平建设“数智杭州·宜居天堂”，加快建设社会主义现代化国际大都市、争

当浙江高质量发展建设共同富裕示范区城市范例的目标任务，以高度的政治自觉，围绕市委市政府工作大局，做好常态化“经济体检”工作，坚持以头雁标准服务窗口建设，以数字赋能提升审计价值，以“三个立”精神固本强基，积极推动新时代审计工作高质量发展，更好发挥审计在党和国家监督体系中的重要作用。

**——以头雁标准服务窗口建设。**强化政治机关意识，自觉把审计工作放在全市发展大局中考量和部署，围绕市委、市政府中心工作，找准重点、难点和关键点，拓展审计监督的广度和深度，助力各项重大决策部署落地见效，为杭州构建新发展格局、实现高质量发展发挥好监督保障作用。

**聚力产业引领。**围绕“5+3”重点产业、先进制造业、制造业九大标志性产业链、现代服务业提质扩容等现代产业体系构建开展审计；围绕扩内需、构筑双循环链接点、新发展格局构建开展审计；围绕打造全国数字经济第一城、人才建设、打造创新策源地等重要发展任务开展审计，在助推数字变革、产业升级、创新型城市前列建设中发挥审计保障作用。

**聚力深化改革。**围绕“分钟制”“小时制”“亲清在线”等营商环境最优城市建设开展审计；围绕民营经济高质量发展、国资国企改革、金融服务实体经济等活力充沛市场环境建设开展审计；围绕数字治理重点应用领域、一流数字生态构建任务开展审计；围绕“云上供地”“亩均论英雄”等资

源要素高效配置和信用杭州建设开展审计，发挥促进更深层次改革、打造国际一流营商环境的助力器作用。

**聚力城市能级提升。**围绕“一核九星、双网融合、三江绿楔”新型特大城市空间格局，焕发中心城区活力、县城和美丽城镇融合发展开展审计；围绕“一廊五区四港多点”标志性平台建设、长三角一体化发展开展审计，助推城市综合能级提升的目标任务实现。

**聚力美丽中国样本建设。**围绕湿地水城建设，低碳之城建设，“五气共治、净土行动、无废城市”等环境质量改善、筑牢美丽本底建设任务开展审计，助力打造现代版“富春山居图”，为美丽中国杭州样本建设目标实现提供审计保障。

**聚力增进民生福祉。**围绕实现“美好教育”的十大教育现代化建设行动开展审计；围绕打造健康中国示范区的五大健康促进行动开展审计；围绕实现更高质量充分就业、多层次精准社会保障体系构建、积极应对人口老龄化实施的八大共同富裕促进工程开展审计，为彰显幸福示范标杆城市魅力提供审计支撑。

**聚力提升社会治理。**围绕推进政府数字化转型、全面推进公共服务数字化转型、迭代升级城市大脑重点项目开展审计；围绕高水平建设历史文化名城、打造世界遗产群落、扩大国际文化交流工作、文化大繁荣工程开展审计；围绕政治经济、人民生命安全、平安杭州建设开展审计，全力服务建设新时代数字杭州、清廉杭州、法治杭州、增强文化软实力、

打造高水平平安杭州等重大工作。

**——以数字赋能提升审计价值。**以数字化改革为牵引，探索建设“智慧型审计机关”，夯实数据管理基础，建成并应用好“杭州城市大脑审计驾驶舱”，以审计整体智治动能转换为抓手，全面提升审计价值。

**数字化改革走在前列。**坚持统筹谋划、整体智治，立足数字化改革“一盘棋”，运用系统观念、系统方法强化顶层设计，统筹谋划部署审计领域数字化改革重点任务；强化数字赋能，充分运用信息化、数字化技术开展审计监督，切实提升整体审计工作效能。坚持改革创新、唯实惟先，以数字化改革推动审计理念、手段、方法和机制创新，促进各项审计工作争先进位、走在前列。

**整改示范走在前列。**加强审计发现问题整改的跟踪督促检查，定期开展审计“回头看”，多维度督促被审计单位抓好整改落实，严格落实审计整改责任制，推动建立审计整改长效机制。健全审计整改问责机制，筑牢审计整改底线，争取在审计整改示范上走在前列，提质见效。

**成果运用走在前列。**在深化成果运用上出实招，加大多维度、多视角的审计成果综合开发，拓展梳理共性问题的领域，探索建立常态化的跨领域、跨部门、跨层级、跨年度的审计成果整合提炼机制。加强多种方式、多种途径、管用高效的审计成果协同运用与反馈长效机制建设，强化各方审计成果运用责任，争取在成果运用上干在实处，走在前列。

——以“三个立”精神固本强基。忠实践行习近平总书记关于“以审计精神立身、以创新规范立业、以自身建设立信”的总要求，持续加强审计机关党的建设和干部队伍建设，不断夯实审计高质量发展根基。

**审计党建工作再上新台阶。**强化党建引领，落实全面从严治党主体责任，持之以恒正风肃纪反腐，全面推进清廉审计建设。深化“杭审流动堡垒”党建品牌建设，充分发挥党组织战斗堡垒作用、党员先锋模范作用，不断提高贯彻新发展理念、服务新发展格局的能力和水平。

**审计队伍建设得到新提升。**把人才培养作为头等大事，完善审计干部成长成才、干事创业机制，加强政治建设、能力建设、廉政建设、文化建设，打造高素质专业化的审计干部队伍。

**审计环境优化实现新突破。**加强审计机关与党委、人大、政府、纪委监委、组织、巡察等部门，被审计单位，社会公众等的沟通交流，优化协作机制，取得更多支持，形成有利于干事创业的良好审计环境。

## （二）主要指标

基于以上审计事业发展的总体目标要求，形成“十四五”时期杭州市审计事业发展的主要指标如下：

表1 “十四五”时期杭州市审计事业发展主要指标

类别	序号	指标名称	十四五目标
----	----	------	-------



效果	满意度	1	审计服务满意度	以 85%为基准值，逐年递增，到 2025 年达到 90%
	成效	2	审计建议被采纳率	逐年递增，到 2025 年达到 90%
		3	应公告项目向社会公告的占比	100%
		4	审计决定执行率	100%
		5	审计工作报告问题金额整改率	到 2025 年达到 95%
产出	覆盖面	6	重大政策落实跟踪审计覆盖面	每年安排不少于 10 个重大政策落实跟踪审计项目、年度政策跟踪审计项目在当年审计项目总量的占比达 30%以上
		7	重点经济责任审计对象覆盖面	5 年内至少现场审计 1 次
	审计质量	8	全市获省及以上优秀项目数量（个）	全省排名前 3，力争第 1
		9	深化全省及以上试点成果，探索创新型应用（项）	至少 1 项
		10	审计发现应移送事项、人员移送率（%）	100%
	共享联动	11	与纪检监察、组织、巡察等相关单位共享信息次数（次）	每年分别不少于 1 次
		12	经济责任审计结果与组织部门会商次数	每年不少于 1 次
		13	梳理共性问题	定期梳理反映
		14	审计整改情况联合督查次数（次）	与市人大、市政府办公厅、市相关主管部门开展联合督查，每年不少于 3 次
	投入	人员能力素质	15	全市年轻干部（业务领军人才、复合型人才）（人）
16			全市中级以上职称人数（人）	到 2025 年新增 30 人
平台技术保障		17	“金审工程”三期主要应用系统覆盖率、审计专网率	到 2025 年达到 100%
		18	推出业务领域审计大数据平台数量（项）	3 项

	制度体	19	大监督格局制度建设	1 项
	系建设	20	审计质量标准化建设	1 项

备注：以上指标除序 8、15、16 包含全市审计机关，其余仅针对市本级。

## 四、主要任务

### （一）政策落实跟踪审计

1. 加大政策研究，梳理研判杭州市国民经济和社会发展的第十四个五年规划和中央、省、市出台的重大政策和决策部署，动态更新管理重大政策项目库，动态调整政策落实跟踪审计重点，立足改革发展背景下揭示、分析政策贯彻落实中的问题，促进政令畅通、提升政策贯彻协同落地执行力。

2. 围绕“数智杭州·宜居天堂”等市委市政府重点工作，重点开展先进制造业、现代服务业、文化旅游产业、科技创新等领域政策落实跟踪审计，助力构建具有国际竞争力的现代产业体系及高水平科技自立自强，促进市域高质量发展。

3. 加大重大政策落实跟踪审计覆盖面，争取每年开展的政策跟踪审计项目在当年年度审计项目计划总量的占比达 30%以上，有效运用“数据集中分析+现场分散核实”审计工作模式，通过科技强审，全面提升政策落实跟踪审计质量与效能。

### （二）财政金融审计

1. 围绕全面预算绩效管理和落实中央八项规定精神等，深化预算执行审计和决算草案审计，推动提高预算资金使用绩效和落实过“紧日子”要求；围绕完善财政政策调节收入

机制，开展民生投入可持续保障机制、常态化财政资金直达机制目标任务审计，在理顺市区间财政关系、优化支出机构、服务增收和节支两端做好文章、助推更加精准高效惠民利民政策落地。

2. 围绕现代化财政制度建设，重点关注市以下事权与支出责任划分改革、区域统筹协调发展奖补政策落实跟踪审计、关注政府会计制度改革与政府综合财务报告编制工作推进，适时试点探索政府财务报告审计。

3. 围绕财政稳健运行与政府负债管理，开展政府隐性债务等审计，揭示财政运行风险、债务风险。

4. 围绕金融风险防范、服务实体经济，开展市属金融机构业务合规性、资产质量、融资畅通等重大政策措施审计，揭示风险、促进金融服务实体政策落地。

5. 充分运用现代信息技术手段，完善“核心+专题”审计方式，确保财政金融审计质与效的全面提升。

### **（三）国有企业审计**

1. 围绕国企改革三年行动方案相关改革政策落实情况，谋划开展国企国资审计、国有企业主要领导人员经济责任审计，以国企转型升级、优化国有资本布局结构、强化国企治理、深化国企混改重点任务部署落实为抓手，突出重点开展审计，促进国企改革政策精神落地。

2. 围绕国有企业资产负债损益的真实性、合法性、效益性，有序推进国资国企资产负债损益、运营风险等审计，重

点关注国有企业投资收益、资产处置、存量盘活以及债务规模、风险防控等情况，及时预警风险隐患，促进国有资产保值增值。

3. 加大项目、组织方式统筹、资源整合力度，积极拓展国企国资的审计监督广度和深度。加强企业审计经验提炼和制度能力建设，探索形成企业审计领域数字化审计模式。

#### **（四）公共投资审计**

1. 围绕“十四五”时期“亚运会、大都市、现代化”窗口期的基础设施等投资建设规划重点工作，开展亚运会场馆、轨道交通等重大公共工程投资项目审计。立足法定职责，突出重大政策落实、重大项目推进情况等审计监督重点，全面反映重大公共工程项目建设领域存在的机制体制问题，加大共性问题提炼，提升审计成效。

2. 完成投资审计转型发展试点工作，以投资审计发展和现代化为目标，探索实现投资审计从数量规模向质量效益转变、从单一工程造价审计向全面投资审计转变、从传统投资审计向现代投资审计转变，将资金管理使用、项目进度推进等作为审计重点内容，促进投资有效落地、提高资金绩效。

3. 创新手段，实现数据管理“全流程”。进一步完善杭州市公共投资项目审计数据资源，建立有效支撑投资审计的数据平台、网络平台和业务应用平台。构建监管部门职能互补、信息联通、成果利用高效机制，实现内外审计“三审融合”，通过分类统筹，突出重点，不断扩大投资审计覆盖面。

4. 加大投资审计转型发展试点经验提炼，形成制度创新成果，推动投资审计规范化，建立符合我市公共投资项目审计工作特点的投资审计新制度体系。

### **（五）民生审计**

1. 加强民生领域审计规划，围绕争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区的城市范例，锚定共同富裕方向，建设幸福示范标杆城市目标，逐年做好优质公共服务均等可及、城乡住房保障体系、市域统筹社会保障体系、城乡融合发展体制机制、更加充分更高质量就业，居民收入和中等收入群体双倍增计划等方面的审计。

2. 围绕美好教育、医疗卫生、普惠制养老服务和互助性养老、“职住平衡”试点、缩小不同人群养老金差距、健全社会救助制度、统筹城乡就业公共服务体系、拓宽城乡居民财产性收入渠道等领域的治理体系和治理能力现代化建设开展审计，推进完善相关法规体系，健全事件响应机制，助推促进城乡一体化发展。

3. 围绕村级集体经济消薄增收、未来社区建设、“百社示范、千社提升”工程、示范性乡村新社区，保障粮食安全、高标准农田建设、新时代美丽乡村达标创建、农村集体产权制度和财政支农体制机制改革等重点领域开展审计，巩固拓展脱贫攻坚成果、助推城乡融合发展体制机制目标实现。

4. 积极推进民生领域大数据审计、构建完善“五统一”协同机制，形成监督合力，助推民生领域数据共享机制建设。

同时，注重转变审计思路，紧盯老百姓真正关心的问题，强化民生实项目跟踪监督，促进财政资金用在刀刃上，赢得群众口碑。

## **（六）自然资源和生态环境审计**

1. 围绕山水林田湖系统治理，开展自然资源保护和政策落实审计。关注土地、矿产、水、森林、湿地等自然资源保护、利用和修复等情况，关注生态功能区的改革政策落实情况。

2. 围绕“无废城市”建设和“蓝天”“净土”“清废”八项清零行动，实施各项污染防治审计。关注蓝天、碧水、净土、清废等生态环境保护和治理情况，揭示生态环境领域存在的突出问题和风险隐患。

3. 围绕新发展理念，推进领导干部自然资源资产责任审计。组织开展风景名胜区、开发区、自然保护区等功能区管理委员会，以及承担自然资源资产管理和生态环境保护工作部门的主要领导干部自然资源资产离任（任中）审计，促进生态文明建设和绿色发展。

4. 以协同为载体，加大项目、人员、成果统筹力度，组织开展署、省、市统一组织项目，探索审计“1+N”模式，构建多部门配合联动的审前、审中、审后工作机制，推进杭州特色绿色审计工作机制建设。

## **（七）经济责任审计**

1. 立足干部监督大格局，围绕干部监督管理需求，结合

审计工作实际，勇于探索，全面优化经济责任审计思路理念、工作模式、内容重点，加大经济责任审计创新力度和经验做法提炼梳理，打造杭州经济责任审计样板。

2. 科学谋划，深入推进经济责任审计全覆盖。重新梳理市管干部审计对象分类管理标准，采用突出重点、消除盲点、差异化的审计频率方式，加大纵向联动、横向协同力度，实现常态化的经济监督、高质量的全覆盖。

3. 加强对内部管理干部经济责任审计的指导和监督，推动形成与内部审计的联动共享工作协同机制，推动内部管理干部经济责任审计提质增效。

4. 提高政治站位，做好两办新《规定》的配套制度规范体系建设。持续完善联席会议制度，修订出台经济责任审计成果运用会商研判、离任交接、审计结果反馈等制度规范，夯实两办新《规定》贯彻落实的保障机制建设。

5. 注重创新，着力提升经济责任审计质量和水平。高效协同，积极发挥联席会议平台作用。认真落实“三个区分开来”重要要求，全面客观看待问题，包容审慎监督。探索优化大数据环境下的经济责任审计项目组织方式，推动非现场数据分析与现场审计核实的有机融合，全面提升审计质量。

## **五、综合保障体系**

### **（一）审计管理体系**

——围绕坚持党对审计工作的集中统一领导，不断完善健全有力的审计管理体系。

**1. 加强市委审计委员会及办公室运作机制建设。**健全市委审计委员会工作机制，优化细化市委审计委员会领导审计工作的路径方式，确保习近平总书记对审计工作的重要指示精神和党中央、省委、市委决策部署高效落地。健全市委审计办内部工作机制和外部协调机制，不断提高向市委审计委员会报送重大事项、重要文稿的质量，强化对市委审计委员会部署要求的贯彻执行和督促落实。结合杭州区划优化调整，系统指导好区、县（市）审计办开展工作，督促推动顺畅高效运作。指导好国企审计委员会建设，实现党对审计工作的领导落实落细。

**2. 加强党建引领。**抓好政治建设，引导党员干部提高政治站位，践行好党的新思想新理论。抓好组织建设，以落实“固定主题党日”制度为抓手，持续抓好“三会一课”等政治生活制度的落实，深化“杭审流动堡垒”党建品牌建设，促进机关党建和审计业务深度融合。依托数字赋能，丰富政治理论学习方式方法，打造智慧党建新阵地，推动党建工作数字化转型。通过党建引领，把全体审计干部的思想 and 行动统一到党中央和省市决策部署上来，为杭州审计事业发展提供强有力的组织保障。

**3. 加强清廉审计建设。**全面推进清廉审计建设，落实“两个责任”，开展重点领域廉政风险排查防控，推行常态化警示教育，推进廉政教育全覆盖。树立严管厚爱理念，强化对审计干部的日常监督，不定期开展作风效能检查、审计回访、



廉政纪律巡查工作。准确运用监督执纪“四种形态”，强化追责问责。严格执行中央八项规定及其实施细则精神、审计“四严禁”工作要求及审计“八不准”工作纪律等规定。持续抓好党风廉政建设和机关作风建设，为打造一支高素质专业化的审计干部队伍提供纪律保障。

## **（二）审计组织体系**

——围绕实现高质量的审计全覆盖，不断完善审计组织体系。

**1. 党领导下的大监督格局。**加强审计监督与党内监督、其他监督的贯通协同，与纪检监察、组织、巡察等部门建立常态化联动机制，通过参加巡察问题反馈会、开展经济责任审计成果运用会商研判等形式，实现审计与纪检监察、组织、巡察相互及时移交发现问题以及在问题反馈上的成果共享，推进各成员单位相互支持、相互配合，实现实质性的共享联动，切实提升审计监督效能。

**2. “三位一体”审计监督格局。**构建国家审计、内部审计、社会审计“三位一体”的审计监督大格局。认真贯彻落实浙江省内部审计工作规定，强化对内部审计的业务指导和监督，统筹整合内部审计力量，推进国家审计与内部审计工作统筹安排，形成监督合力，提升内部审计全覆盖的质量和绩效。优化社会审计协审工作机制，有效利用社会服务，开展社会审计报告核查工作，推动社会审计提升执业质量。

**3. 审计机关上下内部统筹联动格局。**增强审计工作“一

盘棋”意识，推广应用同类审计项目“大项目”审计模式，强化审计机关资源统筹整合，持续推进审计管理体制各项举措落地。加强上下级审计机关纵向工作统筹联动，强化对下级审计机关的领导、业务指导和监督；加强审计机关内部职能处室间资源的整合，优化推进审计机关内部的横向统筹协调，构建审计机关上下、内部统筹联动格局，全域提升审计监督效能。

### **（三）审计运作体系**

——围绕提升审计权威和综合效能，不断完善优化审计运作体系。

**1. 建立全流程质量管控机制。**牢固树立审计质量生命线意识，全面实施审计质量标准化改革。系统梳理现行审计质量管控流程和制度设计的可优化节点领域，基于大数据审计环境和大项目审计工作模式，优化改造贯穿审计计划、准备、实施、报告、整改检查等质量控制关键节点的标准化流程，全面提升全流程全员质量管控的质量和效率。建立健全审计业务分级质量控制机制，系统控制审计质量风险。加大领先经验做法的总结提炼，推动形成全流程审计质量控制标准化体系。

**2. 完善审计整改督查机制。**认真贯彻落实习近平总书记关于“审计工作既要敢于和善于发现问题，更要积极推动解决问题”的重要指示精神，加大审计发现问题整改情况分析，建立审计发现问题的分类整改落实机制，重点抓好近年来未

整改到位问题、历史遗留问题的整改，明确整改责任主体，树立新官理旧账意识，加强跟踪督查，组织审计发现问题整改回头看，做好审计“后半篇”文章。建立健全定期跟踪监督、“三张清单”、建号销号、杭州特色的“四督”审计整改联动机制，审计发现问题和巡视发现问题一并整改等一系列工作机制，打通审计整改“最后一公里”，实现党委、人大、政府、审计部门以及被审计单位等协同配合、同频共振，合力促进审计整改落实，推动整改工作取得新的进展，全面提升审计整改的质量和深度，有效维护审计整改的严肃性。

**3. 系统推进审计数字化转型“整体智治”机制建设。**根据浙江省、杭州市数字化改革和审计署“金审工程”三期部署要求，加快推进全市审计系统数字化改革。高质量完成“审计整改”“监督整改”“审计分门户”等应用场景建设，推进大数据审计应用管理机制、审计专网安全保障机制和审计业务数字化管理机制建设。全面应用杭州城市大脑审计数字驾驶舱系统，推进审计管理数字化。高标准创新完成重大公共工程全过程监管应用系统、组织人事工作数字化管理应用系统建设工作，逐步实现数字化、智能化、精准化管理。把数字化改革贯穿到杭州审计事业发展全过程、各领域，统筹推进数字技术应用和制度创新，推动审计系统核心业务和重大任务流程再造、协同高效，着力破除制约审计事业改革创新瓶颈，促进审计工作争先进位，走在前列。

**4. 健全审计业务运行制度体系。**依据审计法及实施条

例、国家审计准则等修订进程情况，同步修订完善全市相关审计业务运行制度，坚持立改废释并举，全面提升审计业务运行制度的时效性和指导性，形成更加完备具有杭州特色的审计业务运行制度体系。同时，注重审计业务实践创新，总结梳理领先的经验做法，形成开创性、引领性的制度创新或操作指南，打造杭州特色的投资审计转型发展、大数据审计等金名片。

#### **（四）审计队伍建设**

——围绕审计队伍能力素质建设，不断优化完善现有审计人才队伍培养机制。

**1. 全面提升审计人员政治能力素养。**突出政治强审，不断提高全市审计人员的政治判断力、政治领悟力、政治执行力，展现“两个维护”的高度自觉，提高审计干部塑造变革的能力，建立政治能力素质过硬的审计干部队伍，以高度的政治自觉，围绕中心服务大局，聚焦高质量发展、深化改革、风险防控、民生福祉、权力运行，高质量完成审计工作，在展示“重要窗口”头雁风采中彰显审计担当。

**2. 强化审计人员专业能力培养历练。**加强审计人员尤其是年轻干部的全方位培养历练。通过严格的选拔机制，专业的培养机制，包括年轻干部导师制、干中学、双向挂职、定期系统化专题培训、优秀论文评比、参与课题研究、组织开展各类大讲堂等多种方式，全方位提升审计干部“能审、能写、能说”的能力。针对新发展阶段、新发展理念对审计人

员专业胜任能力提出的新要求和挑战，统筹制定中长期审计人员能力提升计划，整合培训资源、优化培训内容体系设计及方式方法，深化以审代训、经验总结交流等模式，全面提升审计人员专业素养和大数据审计能力，实现全市具备专业知识和能力人员占 2/3 以上，具有中级及以上专业资格人员新增 30 人以上，以适应社会主义现代化建设要求。加强校政企合作，强化理论研究对审计事业发展的引导支撑，形成审计创新发展的新动能。

**3. 推进审计文化软实力建设。**持续提升杭州审计文化软实力，加强审计理论建设，弘扬社会主义核心价值观、恪守审计职业道德，形成依法审计、文明审计、清廉审计的工作氛围。加强各类意识形态阵地的建设和管理，建好用好审计行业领域宣传平台、门户网站等；抓好重要主题、重点领域的宣传策划，全方位展示审计工作成效。选树身边典型事迹、人物，加大正面宣传力度、弘扬主旋律、激发正能量。加大对审计干部职工和退休干部的关心关爱，增强审计人员的归属感、认同感和凝聚力。

**4. 加强区、县（市）审计局班子建设和队伍建设。**全面贯彻落实新时代党的组织路线，区、县（市）审计局切实承担起选人用人的主体责任，市局加强协调指导，共同推进建设高效务实勤政廉洁的领导班子和忠诚干净担当的审计干部队伍。定期开展区、县（市）审计局班子和队伍建设情况分析，主动对接，加强指导，因地制宜，提出改进建议。重

视领导班子、中层干部纵深梯度配置储备，建立区、县（市）年轻审计干部人才库，实行动态管理，加强培养力度，充分发挥区、县（市）审计局干部作用。